

Archiv 14.03
 Geschäft 2020-198
 Status teilöffentlich
 Stossrichtung 4 Vereine und Infrastruktur / 6 Finanzen

gemeinde bassersdorf
 gemeinderat

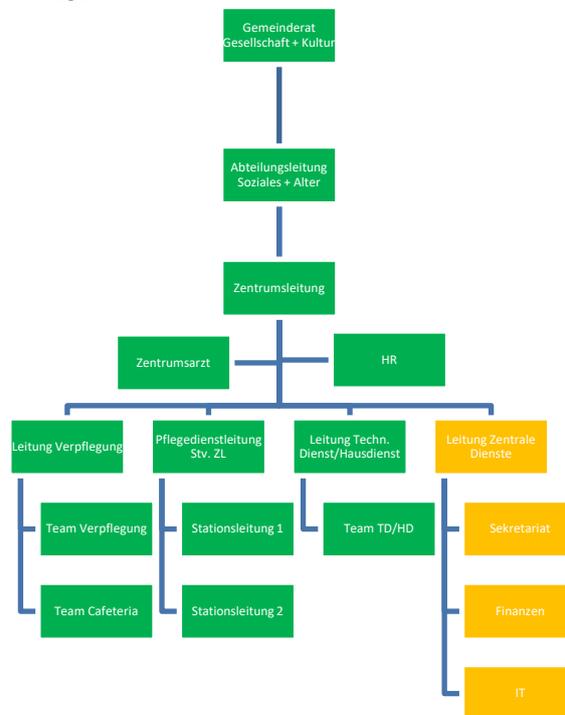
Beschluss des Gemeinderates vom 1. Dezember 2020

Altersfürsorge, Altersheime
Organisationsänderung
Organisationsänderung im APZ per 1. Januar 2021

Ausgangslage

Am 1. September 2019 genehmigte der Gemeinderat die Organisationsänderung im Alters- und Pflegezentrum Breiti (APZ) und das Geschäftsleitungsmodell wurde eingeführt. Dies nach einer Organisationsanalyse durch einen externen Anbieter. Dabei wurde insbesondere die Schaffung der Bereichsleitung „Zentrale Dienste“ beschlossen. Diese sollte sämtliche administrative Aufgaben übernehmen. Mit der neuen Bereichsleitung sollte die Administration weiter professionalisiert, Synergien genutzt, die Stellvertretungen im Bereich Finanzen und HR besser geregelt, die Prozesse optimiert und die Zentrumsleitung entlastet werden. Dadurch soll sich die Zentrumsleitung sowie die neu formierte Geschäftsleitung mehr Zeit für die Führung der Mitarbeitenden und die Entwicklung und Verbesserung der Prozesse im APZ nehmen. Für die Umsetzung fehlte die Stelle der Leitung Zentrale Dienste, welche man im Anschluss zu rekrutieren versuchte.

Abb. 1: Organigramm Ist



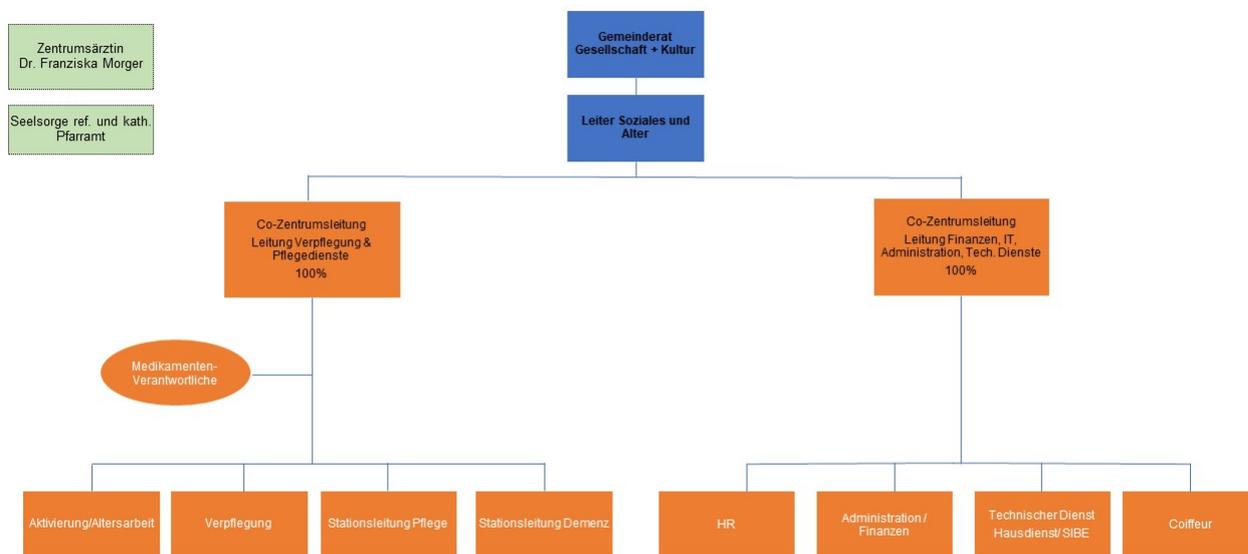
Schwierigkeiten Rekrutierung Leitung Zentrale Dienste

Mit dem Pensum von 60 % trafen auf Grund des sehr breiten Aufgabenbereiches, welcher von einfachen Buchungen bis hin zu Kostenrechnung alles abdeckt, nur wenige Bewerbungen ein. Auch haben die Bewerber mit guten Ausbildungen kein Interesse nur auf der Leitungsebene ohne Hauptverantwortung zu arbeiten. Die Bewerber, die eine gute Ausbildung mitbrachten, hatten hohe Lohnvorstellungen, die nicht in unser Lohngefüge für einen Bereichsleiter-Position passten (BL-Lohn). Dazu kam noch, dass als Bereichsleiter ein Stellenpensum von 80% seitens der GL gefordert wird.

Co-Zentrumsleitung als neue Organisationsform

Im APZ soll eine Co-Zentrumsleitung mit den Bereichen Pflege und Finanzen installiert werden, die Position der Pflegedienstleitung fällt weg. Bei der Co-Zentrumsleitung sind die Aufgabengebiete klar getrennt. Dabei kann das APZ optimal von den Stärken der jeweiligen Ausbildungen profitieren. Durch die Trennung der Aufgaben werden Kapazitäten frei, welche für die Weiterentwicklung des APZ genutzt werden. Die Aufgaben der ehemaligen Pflegedienstleitung übernehmen zum grössten Teil die Stationsleitungen. Eine solche Co-Zentrumsleitung ist bereits im KZU – Kompetenzzentrum Pflege und Gesundheit – erfolgreich im Einsatz und ist ideal für eine Pflegeheim in dieser Grösse. Eine Stellenprozentenerhöhung ist durch diese Umstellung nicht nötig.

Abb 3: Organigramm Neu



Erwägungen

Durch die Organisationsanpassungen und somit der Installation einer Co-Zentrumsleitung können die Stärken der Führungspersonen besser genutzt werden. Zudem erhält die Leitung der Zentralen Dienste mehr Verantwortung, was sich positiv auf die Rekrutierung auswirkt. Die Aufgaben der ehemaligen Pflegedienstleitung können gut umverteilt werden. Der Gemeinderat ist zudem der Ansicht, dass durch die Umstrukturierung die Zentrumsleitung das APZ gut und mit stabilen Finanzen für die Zukunft wappnen kann. Mit dieser Organisationsstruktur ist für das APZ keine Geschäftsleitung mehr notwendig. Der entsprechende Passus im Beschluss vom 09. April 2019 wird somit aufgehoben.

Der Gemeinderat beschliesst:

1. Das Organigramm des Alters- und Pflegezentrum Breiti (APZ) wird gemäss Abb. 3 genehmigt.
2. Die im Gemeinderatsbeschluss vom 9. April 2019 beschlossene Geschäftsleitung wird aufgehoben.
3. Das Organigramm wird im Betriebsreglement sowie im Führungsreglement angepasst.
4. Die neue Co-Leitung wird ebenfalls durch den Gemeinderat bestimmt.

Mitteilung (elektronisch) an:

- _ Zentrumsleitung APZ
- _ HR APZ
- _ Abteilungsleiter Soziales + Alter
- _ Akten (Original)

Beilage:

- _ Gemeinderatsbeschluss vom 9. April 2019

Gemeinderat Bassersdorf

Doris Meier-Kobler
Gemeindepräsidentin

Christian Pleisch
Verwaltungsdirektor

Für Rückfragen ist zuständig:

Nicolas Felber, Tel. 044 838 85 91, nicolas.felber@bassersdorf.ch