

Verselbständigung Alters- und Pflegezentrum APZ Breiti Dialoggruppe

Bassersdorf, 18. März 2025

8303

Gemeinde Bassersdorf



**Herzlich willkommen &
vielen Dank für Ihr Interesse**

Heute Abend für Sie da:

Selina Stampfli

Beat Fellmann

Claudia Eugster

**Wir freuen uns auf den Austausch
über die Verselbständigung des APZ.**



Dialoggruppe

Chancen und Grenzen

- Projekt vorstellen
- Fragen beantworten
- Anliegen und Meinungen aufnehmen, Umsetzung prüfen
- Kein Grundsatzentscheid über die Verselbständigung / Handlungsdruck
- Entscheid durch GV und Stimmvolk

Ablauf heute Abend



**Einführung und
Vorstellung**

**Projekt
Veselbständigung**

**Fragen, Diskussion
und Anliegen**

**Zusammenfassung
und Abschluss**

Vorstellungsrunde

- Ihr Name
- Ihre Organisation
- **Warum sind Sie heute hier?**



Ablauf heute Abend



Einführung und
Vorstellung

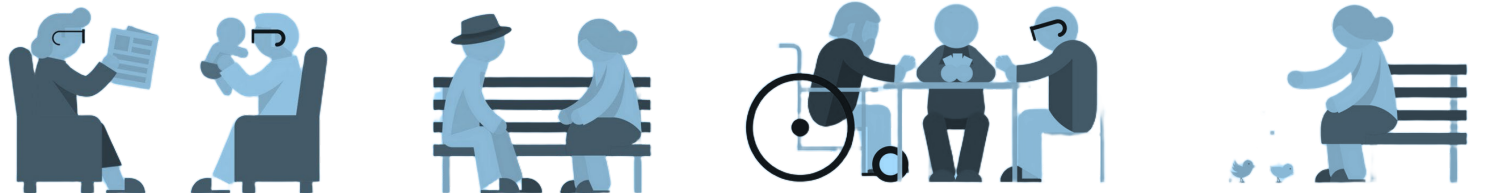
Projekt
Verselbständigung

Fragen, Diskussion
und Anliegen

Zusammenfassung
und Abschluss

Starker Wandel im Alters- und Pflegebereich

- Weitere Zunahme der älteren Bevölkerung
- Komplexere Krankheitsbilder (z.B. Demenz)
- Veränderte Bedürfnisse der Bewohnenden
- Fachkräftemangel
- Anspruchsvolle und neue Rahmenbedingungen seitens Gesetzgeber



Heutige Organisationsform hemmt Entwicklung

- APZ Breiti gehört zur Verwaltung
- Verwaltung mit **längeren Prozessen und weniger Flexibilität** (z.B. Anstellungsbedingungen)
- **Unterschiedliche Bedürfnisse:** Alterszentrum ist im Vergleich zur Verwaltung ein 24/7-Betrieb
- **Spezialisiertes Know-how:** Betrieb und Führung erfordern sehr viel Fachwissen
- Betrieb eines Alterszentrums gehört nicht zur Kernkompetenz einer Gemeindeverwaltung
- Nicht vergleichbar mit anderen Aufgaben, z.B. dem Betrieb einer Schule





Herausforderungen bleiben

- Ablehnung Verselbständigung im Jahr 2018
- Herausforderungen haben in den letzten sieben Jahren weiter zugenommen (z.B. Fachkräftemangel, Kostendruck/Defizit)
- Weitere Herausforderungen stehen an: Einführung Pflegeheimliste
- Betriebsanalyse soll weitere Klärung bringen

Ziele der neuen Organisation

- Eigenständiger Betrieb mit mehr Flexibilität
- Erhalt gemeinnütziger Zweck
- Gemeinde als alleinige Eigentümerin
- Gutes und bezahlbares Angebot
- Organisation fachlich stärken
- Attraktive Arbeitgeberin



Eigenständige Organisation in Gemeindebesitz

- Erfüllt für die Gemeinde die Pflegeversorgung gemäss Art. 5 Abs. 1 Pflegegesetz
- Herauslösung aus der Verwaltung
- Gründung einer Aktiengesellschaft mit gemeinnützigem Zweck
- Gemeinde bleibt Eigentümerin der AG und der Grundstücke
- Eigenständiger Betrieb mit eigenem Vermögen und einem fachkompetenten Verwaltungsrat



Gemeinde behält Kontrolle

Die Gemeinde:

...bestimmt den Verwaltungsrat.

...nimmt mit einem
Gemeinderatsmitglied Einsitz im
Verwaltungsrat.

...gibt die Leistungen vor.

...trägt als Eigentümerin wie bereits
heute die betrieblichen Risiken.



Gute und bezahlbare Pflege

- Übernahme aller Verträge der Bewohnenden/Angehörigen
- Genügend Pflegeplätze
- Ein zeitgemässes Angebot für Pflege und Betreuung
- Einwohnende von Bassersdorf haben Vorrang



Attraktive Arbeitgeberin

- Übernahme aller Mitarbeitenden
- Ausstellung neuer Verträge
- Besitzstandswahrung für Mitarbeitende
- Gute Arbeitsbedingungen bleiben bestehen



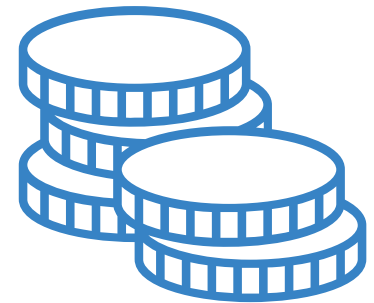
Gemeinde behält Grundstücke

- Übertrag der Gebäude und Inventar auf die neue Organisation
- Gemeinde bleibt Besitzerin der Grundstücke
- Das APZ erhält ein Baurecht



Organisation erhält finanzielle Mittel

- Gesellschaft erhält von der Gemeinde ausreichend Mittel in Form von Eigenkapital oder Betriebskrediten:
 - Finanzierung Betrieb
 - Risiko- und Entwicklungsfähigkeit
 - Gemeinde erhält im Gegenzug Aktien
- Keine Belastung der Steuerzahlenden
- Gemeinde verdient nichts an der Verselbständigung



=> Konkreter Finanzplan ist in Erarbeitung

Zeitplan

Wann

18. März 2025

März bis Mai 2025

tbd

13. Mai 2025

Juni 2025

16. September 2025

30. November 2025

Was

1. Treffen Dialoggruppe

Verarbeitung Rückmeldungen Dialoggruppe und RGPK

2. Treffen Dialoggruppe

Informationsanlass Gemeinde

Verabschiedung Vorlage im Gemeinderat zuhanden RGPK und Gemeindeversammlung

Vorberatende Gemeindeversammlung

Volksabstimmung



Gut versorgt im Alter

- Die neue Organisation:
 - ...bleibt im Besitz der Gemeinde
 - ...bleibt gemeinnützig
 - ...wird betrieblich flexibler
 - ...bietet gute Arbeitsbedingungen
- Gemeinderat behält Kontrolle und steuert die Organisation zusammen mit dem Verwaltungsrat

Ablauf heute Abend



**Einführung und
Vorstellung**

**Projekt
Versedbändigung**

**Fragen, Diskussion
und Anliegen**

**Zusammenfassung
und Abschluss**

Ihre Fragen und Anliegen

Fragen

-

beantwortet

**Anliegen &
Rückmeldungen**

-

beantwortet

**Fragen & Anliegen &
Rückmeldungen**

-

später beantworten / 2. Dialoggruppe

„Parkplatz“

themenfremde Fragen & Anliegen

-

später beantworten

Ablauf heute Abend



**Einführung und
Vorstellung**

**Projekt
Verselbständigung**

**Fragen, Diskussion
und Anliegen**

**Zusammenfassung
und Abschluss**



Ausblick

- Kommunikation zur Dialoggruppe mit einer Medienmitteilung
- Aufschaltung der Inhalte und Präsentation auf Webseite (QR-Code)
- Themen nächste Dialoggruppe:

Antworten zu Anliegen oder Fragen aus 1. Dialoggruppe

Ergebnisse Betriebsanalyse

Herzlichen Dank und auf Wiedersehen.

8303

Gemeinde Bassersdorf