

**Informationsveranstaltung
Dienstag, 2. September 2025**

Chrüzacher

Christian Pfaller, Gemeindepräsident

Tim Gelmi, Schulpräsident

8303

Gemeinde Bassersdorf

Inhaltsverzeichnis

- Big Picture zu den Legislatorschwerpunkten
- Blick auf die erledigten Projekte
- Informationen Gemeindeversammlung 16. September 2025
- Fachthema «Organisationsentwicklung (OE)»
- Ausblick
- Fragen

8303

Gemeinde Bassersdorf



Big Picture

8303
Gemeinde Bassersdorf

Legislatorschwerpunktthemen | Übersicht



Legislatorschwerpunkt | Gesellschaft



Erledigte Projekte | Gesellschaft

- Standortattraktivitäts-Förderung(skonzept) → Gewerbeumfrage (2025)
- Bevölkerungsumfrage (2023) und Worldcafé (2024)
- Anschaffung ICT-Infrastruktur Schule → Abrechnung und Controlling
- Leistungsvereinbarung KZU-Spitex Bassersdorf Nürensdorf Brütten
- Konzept Bedarfsabklärung Zusatzleistungsrevision (ZLV)

Legislatorschwerpunkt | Raumentwicklung



Erledigte Projekte | Raumentwicklung

- Personenunterführung bxa (Weiteres Vorgehen abhängig von SBB)
- Asyl-Unterkunft / Sozialbauten → Weiteres Vorgehen bei Sozialbehörde
- SBB-Projekt Mehrspur (Div. Themen)
- bxa-Konstrukt (inkl. VuV) i.V. mit Gesak-Konzept
- Flughafen Entwicklung (Begleitung Verfahren)
- Sachpläne Bund (v.a. Flughafen/SIL)
- Diverse Werterhaltungsprojekte
- BZO: Div. Fortschritte
- Baltenswilerstrasse 10 und Bungertweg (GePo-Posten)

Legislatorschwerpunkt | Umwelt



Erneuerbare
Energieformen
bei eigenen
Liegenschaften
fördern

Gewässer
aufwerten

Schwerpunkt
Akzente bei
Energie und
Umwelt setzen

ÖV stärken und
mitgestalten

Kommunale
Umweltagenda
inkl.
Massnahmen
erarbeiten

Erledigte Projekte | Umwelt

- Solarenergie, Umsetzung PV-Anlagen
- ÖV stärken und mitgestalten (Busverbindung Bahnhof Süd)

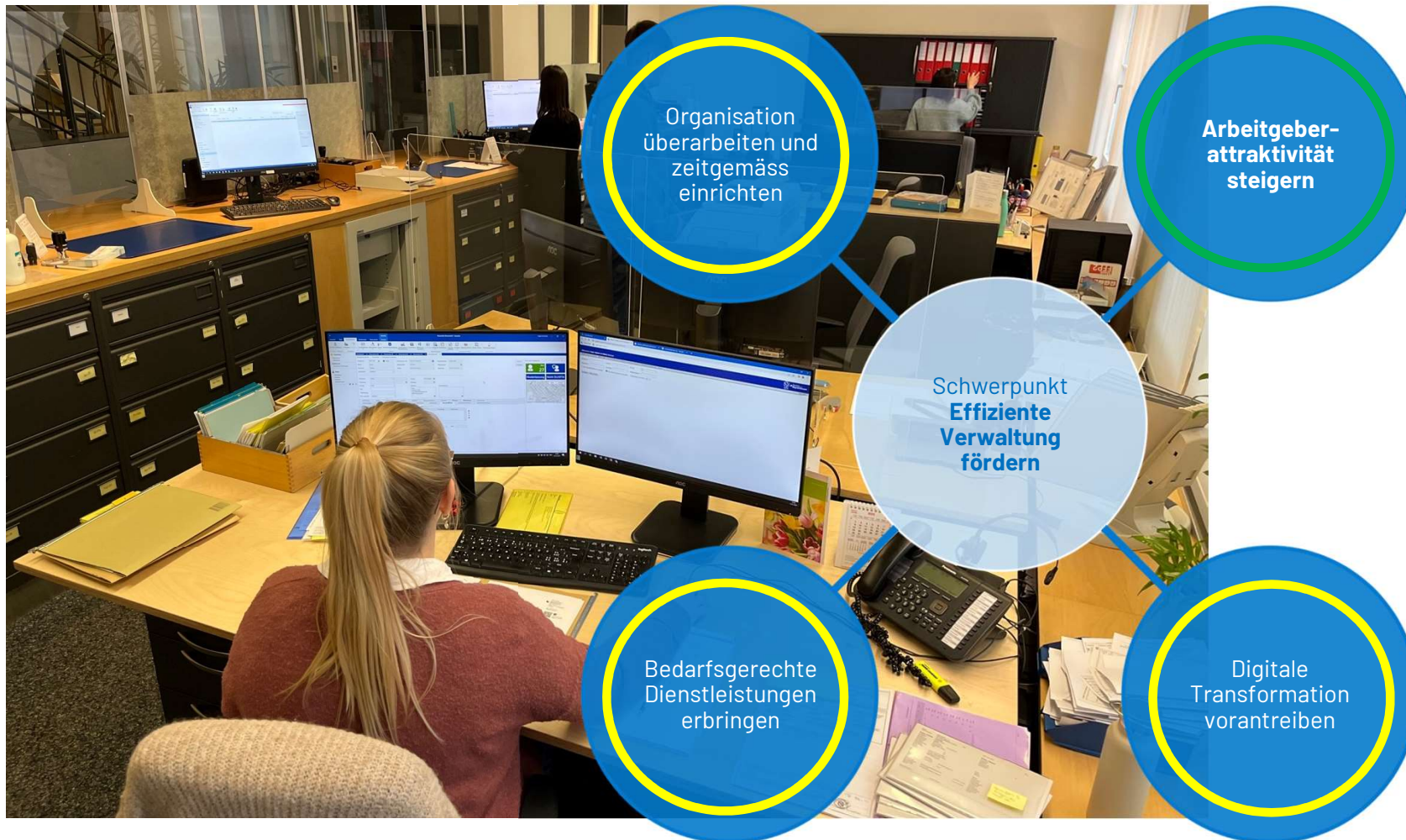
Legislatorschwerpunkt | Finanzen



Erledigte Projekte | Finanzen

- Finanz- und Aufgabenplanung
- Budget & Jahresrechnung
- Werterhaltungskonzepte einhalten

Legislatorschwerpunkt | **Verwaltung**



Erledigte Projekte | **Verwaltung**

- Organisations- und Verwaltungsreglement angepasst
- Führung der Sozialbehörde (Aufgaben / Kompetenzen)
- Geschäftsreglement der Sozialbehörde
- Liegenschaftsfonds, Rückstellungen
- Kredit-Controlling ausgebaut
- Grosse Schritte im Bereich Digitalisierung (u.a. Gever)
- Organisationsentwicklung gestartet

Ausblick auf die GV vom Di., 16.09.2025

8303
Gemeinde Bassersdorf

GV 16.09.2025 | Leitung Bildung

Ausgangslage

- Überprüfung der Bildungsorganisation mit der Neuwahl des Schulpräsidium
- Workshop mit Schulpflege, Schulleitungen, AL Bildung, Gemeindepräsident und Verwaltungsleitung
 - Festlegen der Rahmenbedingungen für zeitgemässe Führungsorganisation
 - Bewertung von möglichen Führungsmodellen
 - Definition der Aufgaben einer möglichen Leitung Bildung
- Meilenstein Festlegung für Umsetzungsplan
- Entscheid Schulpflege und Gemeinderat

GV 16.09.2025 | Leitung Bildung

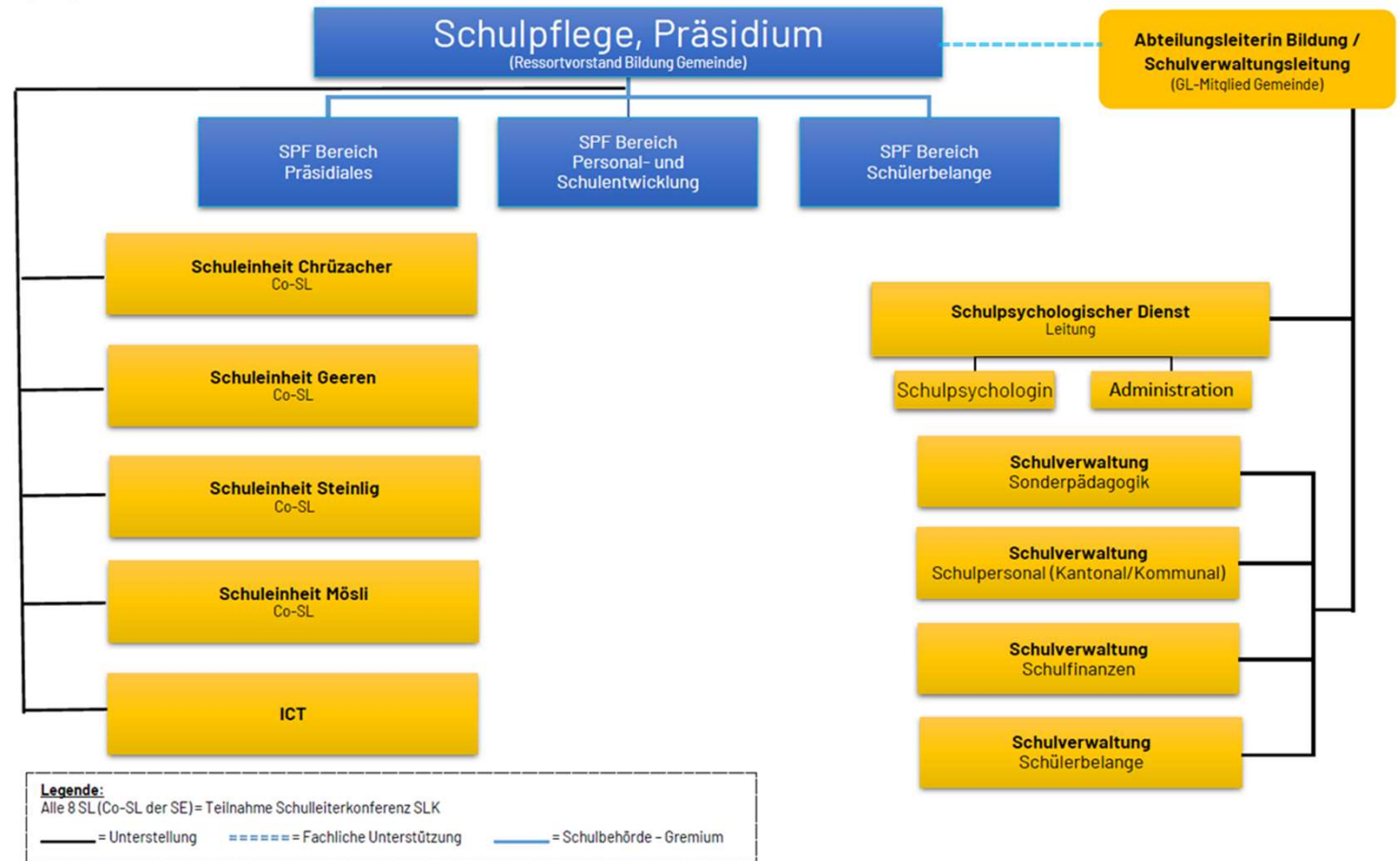
Aktuelle Situation im Ressort Bildung

- Politische Wahl der Führungsperson (Schulpräsidium)
- Schulpräsidium führt im Milizamt personell 10 Führungskräfte
- Fachliche und personelle Führungsaufgabe mit grosser Herausforderung
- Zu starke Durchmischung von operativen und politischen Aufgaben
- (zu) hohe zeitliche Belastung für das Schulpräsidium und die einzelnen Schulpflegemitglieder
- Aufgaben der Schulpflege, insbesondere des Präsidiums sind kaum leistbar
- Attraktivität für ein politisches Amt in der Schulpflege muss für die Zukunft gestärkt werden

GV 16.09.2025 | Leitung Bildung

Aktuelle Aufbauorganisation der Schule

Organigramm Schule Bassersdorf, 01.11.2023



GV 16.09.2025 | Leitung Bildung

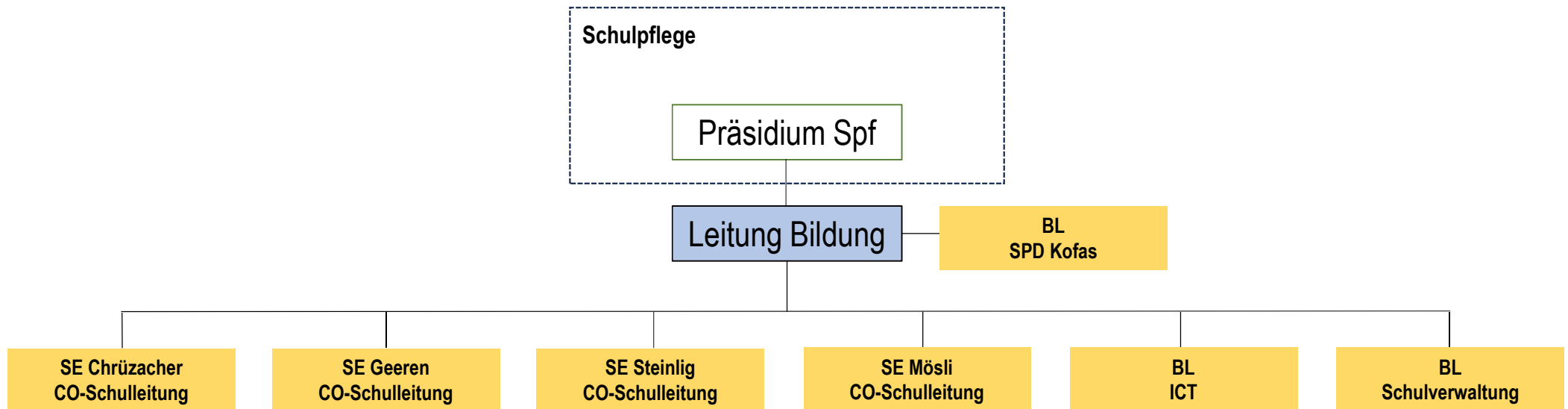
Geplante Führungsorganisation

- Wahl der Leitung Bildung aufgrund der fachlichen Fähigkeiten
- Führungsperson ist permanent vor Ort
- Trennung zwischen operativen und politischen Aufgaben
- Zeitliche und fachliche Entlastung des Schulpräsidiums, der Schulpflege und der Schulleitungen
- Grosse Unterstützung der Behörden in Fach- und Führungsfragen
- Schnittstelle zur Verwaltungsleitung



GV 16.09.2025 | Leitung Bildung

Geplante neue Schulorganisation



GV 16.09.2025 | **Leitung Bildung**

Anpassung Gemeindeordnung

Neuer Art. 30a Leitung Bildung

- 1. In der Gemeinde Bassersdorf besteht eine Leitung Bildung.
- 2. Die Geschäftsordnung der Schule Bassersdorf regelt die Aufgaben und Kompetenzen der Leitung Bildung.
- 3. Die Leitung Bildung kann der Schulpflege Antrag stellen.



GV 16.09.2025 | **Leitung Bildung**

Nächste Schritte

- Anpassung GO, Urnenabstimmung 30. November 2025
- Ausschreibung der Stelle und Suche einer Leitung Bildung (Dez. 25)
- Anstellung der Leitung Bildung per 1.8.2026
- Evaluation nach der Funktionseinführung (2027)



GV 16.09.2025 | Initiative „Centrumshüsli“

31. März 2025: Einreichung der Initiative

«Sanierung Centrumshüsli, finanzielle Unterstützung von CHF 500'000»

Die politische Gemeinde Bassersdorf unterstützt die Überführung des Centrumshüsli in eine gemeinnützige Organisation und den Erhalt für die Öffentlichkeit mit CHF 500'000 für die Sanierung des Gebäudes.

GV 16.09.2025 | Initiative „Centrumshüsli“



Visualisierung Centrumshüsli. Rechts der geplante Pavillon

Pläne und Visualisierung siehe <https://imcentrum.ch/>.

GV 16.09.2025 | Initiative „Centrumshüsli“

Finanzielle Situation

- Kosten für die Sanierung: ca. CHF 1.1 Mio.,
für den geplanten bewilligungsfähigen Erweiterungsbau ca. CHF 0.4 Mio. (+/-20%).
- Das bestehende Gebäude ist als schützenswert eingestuft.
Verschiedene Architekturbüros haben deshalb die Kosten sehr konservativ berechnet und für allfällig Unvorhergesehenes Reserven eingebaut.
- Die Summe von CHF 500'000 entspricht rund 1/3 der gesamten Sanierungskosten.
- Die reformierte Kirchgemeinde überlässt das Gebäude der zu gründenden gemeinnützigen Organisation zu einem symbolischen Preis.
- Lokale Gewerbetreibende ermöglichen die Sanierung durch grosse materielle und finanzielle Unterstützung
- Der Verein sammelt private Spenden und Sponsorenbeiträge.
Dadurch sind bis heute (Ende März.2025) rund CHF 500'000 zusammengekommen.

GV 16.09.2025 | Initiative „Centrumshüsli“

Erwägungen und Antrag des Gemeinderat

- Der Gemeinderat anerkennt das Engagement der Initianten
- Chance, Kulturangebot in Bassersdorf auszubauen und mit dem Verein Centrumshüsli neu zu organisieren.
- Grundsätzlich unterstützt der Gemeinderat das Anliegen der Initiative.
- Eine finanzielle Unterstützung soll jedoch an Bedingungen geknüpft werden => Gegenvorschlag

GV 16.09.2025 | Initiative „Centrumshüsli“

Zusammenfassung Gegenvorschlag

- Die Gemeinde gewährt ein rückzahlbares Darlehen in der Höhe von CHF 500'000 mit einer Laufzeit von 20 Jahren (jährliche Rückzahlung CHF 25'000).
- Der Verein Centrumshüsli wird verpflichtet eine öffentlich zugängliche, behindertengerechte Toilette bereitzustellen sowie deren Unterhalt sicherzustellen
- Der Verein Centrumshüsli wird verpflichtet, das Kulturangebot in Bassersdorf zu fördern
- Alle Leistungen des Vereins werden in Leistungsvereinbarungen geregelt. Die vereinbarten Beiträge können mit der jährlichen Darlehensrückzahlung verrechnet werden
- Der Gemeinderat wird ermächtigt, die entsprechenden Leistungsvereinbarungen mit dem Verein Centrumshüsli auszuarbeiten.



Fachthema Organisationsentwicklung (OE)

8303

Gemeinde Bassersdorf

Fachthema | Organisationsentwicklung (OE)

– Analyse

- **36 Interviews** (Mitglieder Gemeinderat, Geschäftsführung, Abteilungsleitungen, Bereichsleitungen, Mitarbeitende, weitere Behördenmitglieder)
- **Auswertung** der Interviewmitschriften
- **Verdichtung** für die Präsentation mit Fokus auf zentrale Punkte

– Eckpunkte aus dem Fragebogen

- Was gefällt einem besonders, was wird als störend empfunden
- Beurteilung der Arbeitgeberin Gemeinde Bassersdorf
- Wichtigste Herausforderungen (in der Zukunft)
- Zusammenarbeit, Personelle Situation und Optimierungspotentiale



Fachthema | Organisationsentwicklung (OE)

Ergebnisse der Vorstudie

- Fazit aus externer Sicht
- Organisations-Dreieck
- Handlungsfelder unterteilt in 3 Teil-Projekte



Fachthema | Organisationsentwicklung (OE)

HF 1: Organisationsstruktur & Instrumente

- Klärung Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKV)
- Überarbeitung der Aufbauorganisation (Verwaltung, Behörden und Kommissionen)
- Einführung Führungs- und Controllingsystem
- AKV-Dokumente, Funktionendiagramm, Planungslogik



HF 2: Prozessmanagement & Wissenssicherung

- Einheitliches, digitales Prozessmanagement
- Priorisierung und Standardisierung von Schlüsselprozessen
- Wissenssicherung & Effizienz durch zentrale Ablage
- Digitale Technologien zur Effizienzsteigerung

HF 3: Führungs- & Zusammenarbeitskultur

- Gemeinsame Werte & Führungsverständnis überarbeiten
- Verankerung in Zielvereinbarungen, Mitarbeitergesprächen etc.
- Führungskultur reflektieren & weiterentwickeln
- Alle Führungsebenen miteinbeziehen

Fachthema | Organisationsentwicklung (OE)

HF 1: Organisationsstruktur und Instrumente

HF 3: Führungs- und Zusammenarbeitskultur

HF 2: Prozessmanagement und Wissenssicherung

Q2/2025

Q3/2025

Q4/2025

Q1/2026

Q2/2026

Q3/2026

Q4/2026

Q1/2027

Ausblick

- Di., 16. Sep. 2025, 19 Uhr, Gemeindeversammlung in der bxa
- So., 28. Sep. 2025, Abstimmungen
- Mi., 5. Nov. 2025, 19 Uhr, Informationsabend im Chrüzacher
- So., 30. Nov. 2025, Abstimmungen
- Do., 11. Dez. 2025, 19 Uhr, Gemeindeversammlung in der bxa

8303

Gemeinde Bassersdorf

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Fragen?

8303

Gemeinde Bassersdorf